



Управление образования администрации города Белгорода
Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Лицей № 10» г. Белгорода

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПРОЕКТА «ВНЕДРЕНИЕ БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ УЧРЕЖДЕНИЯ «БЕРЕЖЛИВАЯ ШКОЛА»

Директор Стебловская Лариса Станиславовна

г. Белгород, 2020 год

Проект 1 «Внедрение бережливых технологий в деятельность учреждения («Бережливая школа»)»

<p>Цель проекта:</p>	<p>Создание условий для повышения эффективности образовательной системы Учреждения путем формирования нового типа мышления – бережливого, которое понимается, как способность принимать верные решения на благо всех участников образовательных отношений с перспективой в будущее</p>		
<p>Способ достижения цели:</p>	<p>1. Доведение до всех участников образовательных отношений философии, принципов бережливого управления. 2. Внедрение в деятельность учреждения методов и инструментов бережливого управления: 5С, визуализация, картирование</p>		
	<p>Результат:</p>	<p>Базовое значение</p>	<p>Значение по итогам проекта</p>
	<p>Создано современное эффективное и комфортное образовательное пространство в Учреждении за счет внедрения бережливых технологий в деятельность руководства и педагогического коллектива</p>	<p>1</p>	<p>1</p>

Проект 1 «Внедрение бережливых технологий в деятельность учреждения («Бережливая школа»)»

	Требования к результату:	Базовое значение	Значение по итогам проекта
Требования к результату проекта:	1. Внедрен инструмент 5С в деятельность 100% педагогических работников Учреждения	89	89
	2. Внедрен инструмент «визуализация пространства» в учреждении	1	1
	3. Внедрен инструмент «визуализация исполнения задач» (доска задач) в деятельность Учреждения	1	1
	4. Разработано не менее 3 – х проектов по оптимизации внутренних процессов с использованием инструмента «катиrowание» в Учреждении	1	1
	5. Создана зона ОБЕИ в Учреждении	1	1
	6. Проведен мониторинг эффективности после внедрения методов и инструментов бережливого управления	1	1
Пользователи результатом:	Управленческая команда, педагоги, обучающиеся и родители Учреждения		

Сроки реализации: 01.02.2020 – 31.12.2020

Бюджет проекта: 75 тыс. руб.

Основание для открытия проекта:

Национальный проект «Образование» на 2019 – 2024 годы

Воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций.

Региональная Стратегия развития отрасли образования Белгородской области «Доброжелательная школа» на 2019 - 2021 гг

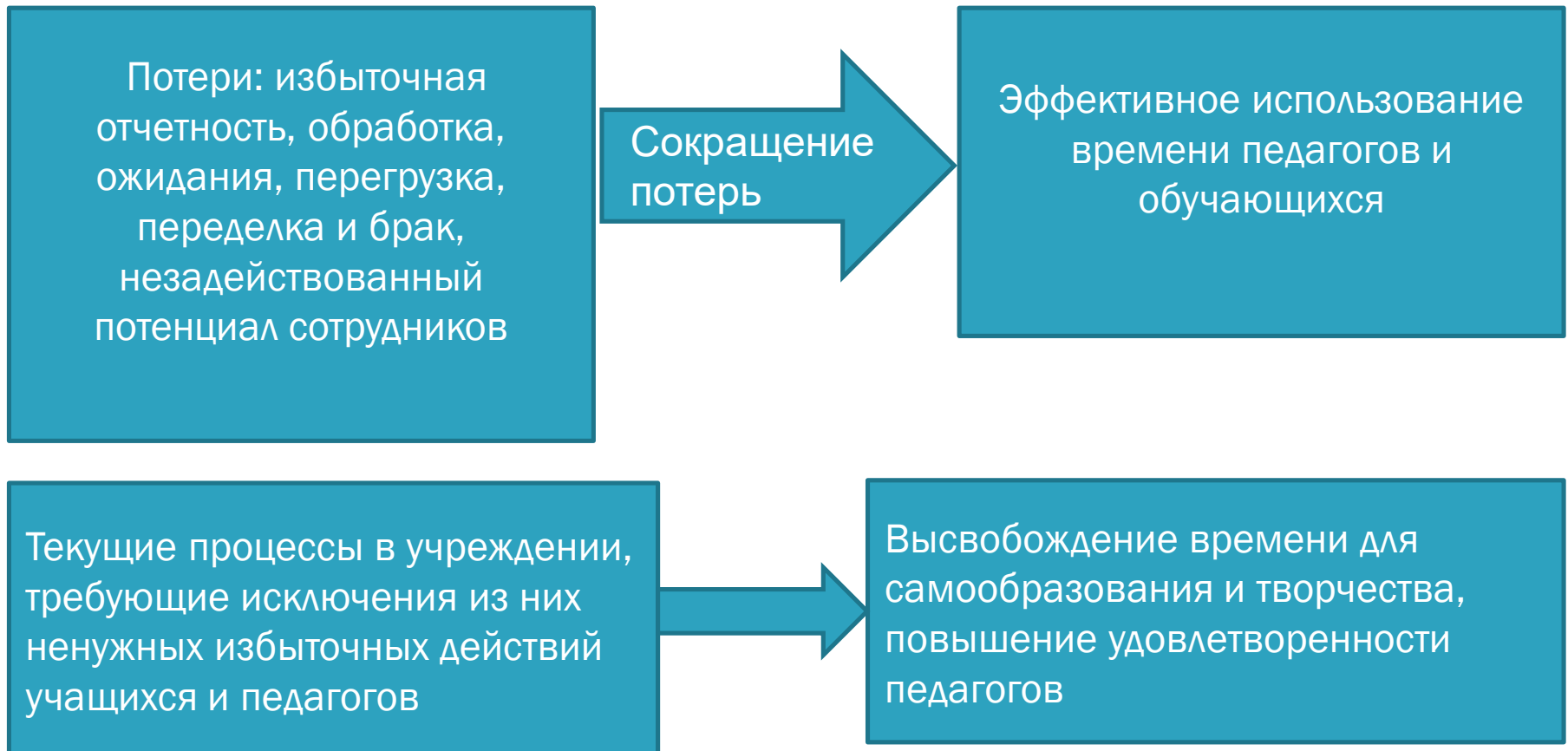
Создание доброжелательного образовательного пространства, в том числе через проект «Внедрение бережливых технологий в деятельность общеобразовательных организаций «Бережливая школа»

Муниципальный портфель проектов по реализации Стратегии развития образования Белгородской области «Доброжелательная школа»

Внедрение бережливых технологий в деятельность образовательных организаций г. Белгорода

Ситуация «КАК ЕСТЬ»

Бережливое управление – концепция управления организациями, в том числе образовательными, основанная на постоянном стремлении к устранению всех видов потерь.



Основные мероприятия проекта

№	Наименование	Сроки реализации	Результат
1.	Формирование рабочей группы по реализации проекта	Февраль 2020 г.	Приказ о реализации проекта и составе рабочей группы
2.	Мониторинг видов потерь: избыточная отчетность, обработка, ожидания, перегрузка, переделка и брак, незадействованный потенциал сотрудников	Февраль 2020 г.	Результаты мониторинга
3.	Проведение инструктивно-методических совещаний по доведению до всех участников образовательных отношений сущности, философии и принципов бережливого управления	Поэтапно Март 2020 г. Апрель 2020 г. Май 2020 Сентябрь 2020	Методические рекомендации по внедрению инструментов бережливого управления

Основные мероприятия проекта

№	Наименование	Сроки реализации	Результат
4.	Внедрение инструментов 5 С в деятельность педагогического коллектива	Март 2020 г.	Соблюдение принципов системы 5С: 1. сортируй; 2. соблюдай порядок; 3. содержи рабочее место в чистоте; 4. стандартизируй; 5. совершенствуй
5.	Внедрение в деятельность учреждения «доски задач»	Март 2020 г.	Проведение совещаний с использованием «доски задач»
6.	Разработка и реализация 3 –х проектов по оптимизации внутренних процессов с использованием инструмента «картирование»	Апрель – октябрь 2020 г.	Использование результатов проектов для сокращения времени протекания, затрат

Основные мероприятия проекта

№	Наименование	Сроки реализации	Результат
7.	Создание зоны ОБЕИ	Май 2020	Создано пространство для общения участников образовательных отношений по вопросам бережливого управления
8.	Мониторинг эффективности внедрения бережливого управления	Декабрь 2020 г.	Результаты мониторинга