

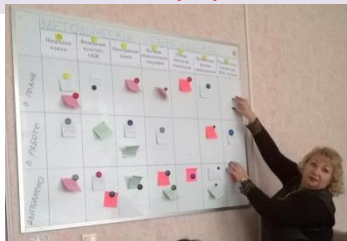
Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Лицей № 10 г. Белгорода»



Паспорт проекта «Оптимизация процесса «Формирование недельного плана деятельности образовательной организации»



Общая информация



Наименование учредителя: управление образования администрации города Белгорода
Наименование организации: муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Лицей №10» г. Белгорода

Границы процесса: от поступления указания руководителя о подготовке плана до готового плана мероприятий деятельности учреждения, озвученного во время совещания с руководителями методических объединений у канбана

Дата начала проекта: 02.09.2019

Дата окончания проекта: 30.09.2019

Обоснование выбора процесса

1. Отсутствие шаблона плана в электронном виде
2. Неиспользование возможностей работы с документами онлайн с использованием облачных технологий для подготовки плана
3. Отсутствие в открытом доступе в сети комплексного плана работы учреждения на год

Цель проекта

Сократить время протекания процесса формирования недельного плана деятельности учреждения на 62% Экономия: 50 минут– 70 минут ВПП: 31 - 36 минут

Эффекты проекта

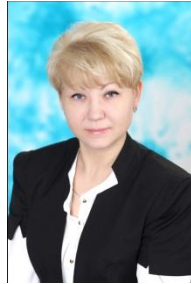
1. Сокращение времени протекания процесса на 62%

Команда проекта

Руководство проектом



Заказчик проекта



**Стебловская Л.С.,
директор**

Руководитель проекта



**Евсюкова Е.В.,
заместитель директора**

Рабочая группа проекта



**Шайдорова И.А.
заместитель директора**



**Шиянова И.В.,
заместитель директора**

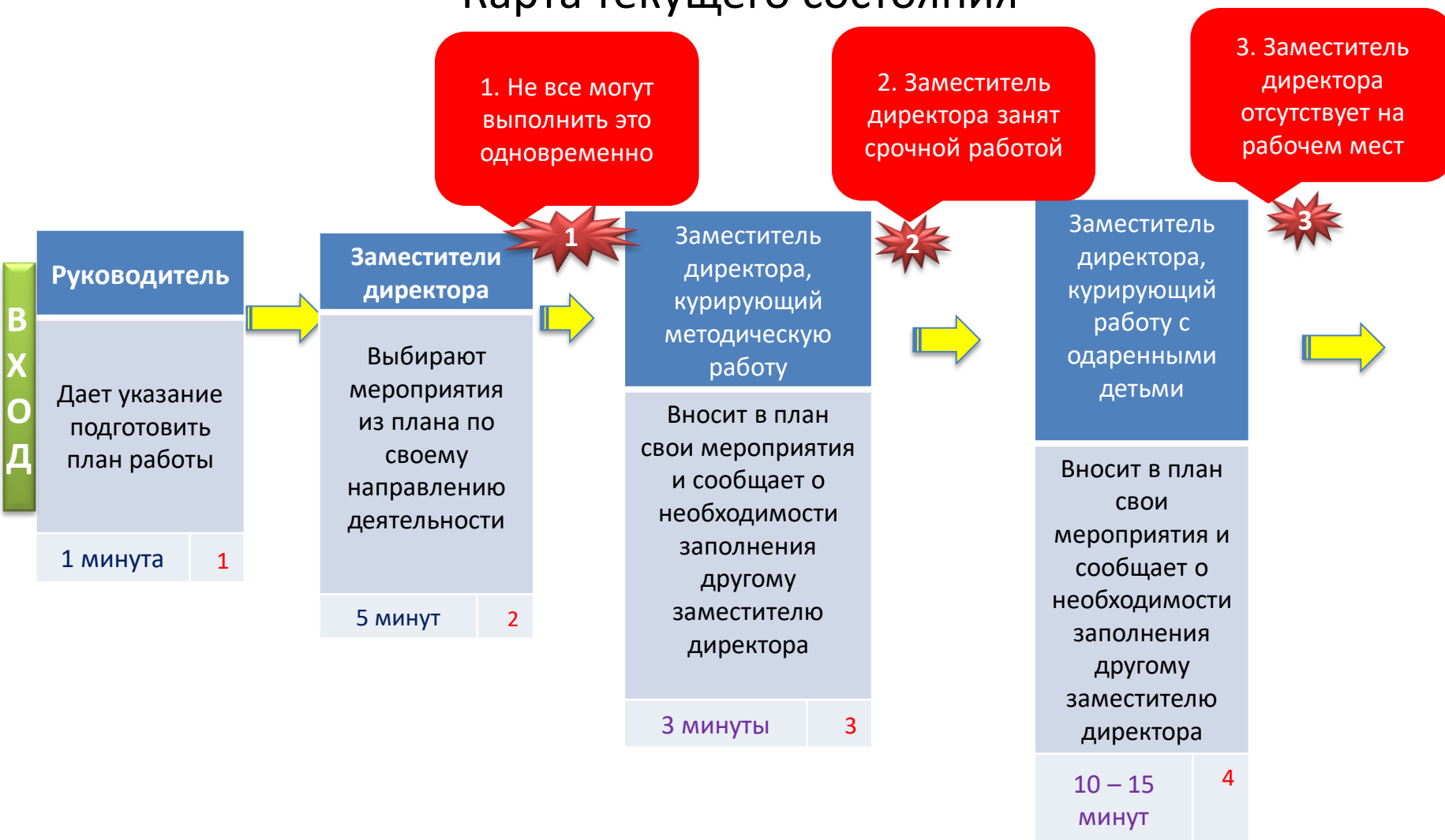


**Петрюк Л. Т.,
заместитель директора**

ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)



Карта текущего состояния





ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)

Карта текущего состояния



ВПП – 45 мин. 25 сек. – 82 мин. 54 сек.



ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)

Карта текущего состояния

5. Совпадение мероприятий по времени



ВПП – 81 мин. – 106 минут

ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)



Пирамида проблем



1. Отсутствие возможности одновременно работать с шаблоном плана
2. Заместитель директора занят срочной работой
3. Заместитель директора отсутствует на рабочем месте
4. Отсутствует Интернет
5. Совпадают мероприятия

Анализ проблем «5 почему?»



Вклад в достижение цели, сек, мин.

Проблема

Первопричина

Решение

Невозможность одновременно всеми заместителями выбрать мероприятия из комплексного плана деятельности учреждения и заполнить шаблон



Отсутствие технической возможности всем заместителям директора одновременно заполнять шаблон плана



Использование облачных технологий (работа с документами онлайн)



5 -10 минут

Заместитель занят



Наличие обязанностей, выполнение которых невозможно предсказать



Обеспечение возможности взаимозаменяемости заместителя директора (работа с документами онлайн)



10 минут

Совпадение мероприятий и необходимость их корректировка



Отсутствие возможности одновременного согласования времени со всеми заместителями



Использование сети Viber для согласования



5 минуты

ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК БУДЕТ»)



Карта текущего состояния

Использование облачных технологий (работа с документами онлайн)

Отсутствует интернет

Использование сети Viber для согласования

ВХОД



ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК БУДЕТ»)



Карта текущего состояния

Заместитель директора, курирующий работу методических объединений, руководители МО	
проводит совещание при канбане	
5 минут	5

В
Ы
ХО
Д

Экономия: 50 минут– 70 минут
ВПП: 31 - 36 минут
Коэф.: ≈62%

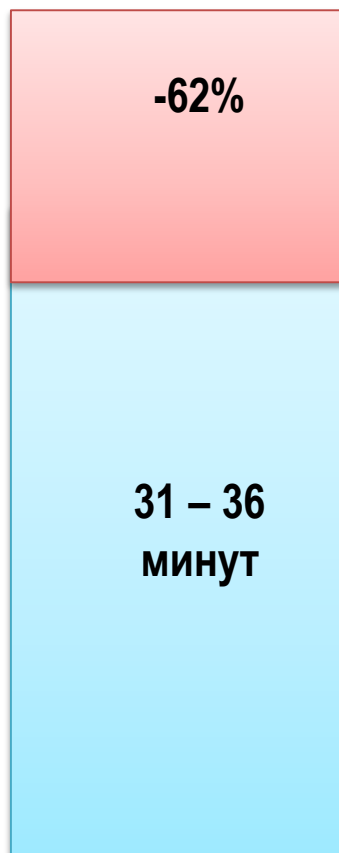
Достигнутые результаты (было и стало)



БЫЛО	СТАЛО	
Невозможность одновременно всеми заместителями выбрать мероприятия из комплексного плана деятельности учреждения и заполнить шаблон	Использование облачных технологий (работа с документами онлайн)	
Занятость заместителя директора срочным делом	Обеспечение возможности взаимозаменяемости заместителя директора (работа с документами онлайн)	
Совпадение мероприятий и необходимость их корректировка	Использование сети Viber для согласования	
Длительность процесса 81 – 106 минут	Длительность процесса 31 - 36 минут	
<p>Оптимизация процесса «Формирование недельного плана деятельности образовательной организации»</p> <p>Экономия: 50 минут– 70 минут</p> <p>ВПП: 31 - 36 минут</p> <p>Коэф.: ≈62%</p>		



Достигнутые результаты



t протекания процесса

ЭФФЕКТ



*Сокращение времени протекания
процесса*